



ANÁLISIS DE PROCESOS ACTUALES

PROFESIONALIZACIÓN LOGÍSTICA & PREVALIDACIÓN EN ORIGEN

Optimización Operativa: De Procesos Manuales a un Modelo Esbelto y Digital

Diagnóstico situacional de 8 procesos Inbound/Outbound, prevalidación NOM en China, automatización EDI/GP y digitalización de la cadena logística.

EQUIPO VIASTARA
Alejandro Cuéllar | José Jorge Masvidal | Eduardo Escalante

PRESENTADO POR
Juan Ramírez Manríquez

Estrategia de Transformación Logística

01. DIAGNÓSTICO OPERATIVO

Puntos Críticos en Procesos Actuales



Archivos Excel Manuales

Captura manual para seguimiento de importaciones y emisión de Carta Porte fuera del ERP.



Validación Reactiva POs

Diferencias de costos detectadas post-emisión de PO, obligando a re-trabajos de facturación.



Dependencia de Correo

Instrucciones de procesamiento y avisos de llegada basados enteramente en emails externos.



Revisiones Redundantes

Doble revisión física en andén y cotejo duplicado entre OTL y Logística contra documentos.



Conclusión del Análisis: Procesos robustos en control pero intensivos en comunicación manual.

MODELO ESBELTO REQUERIDO

02. BENEFICIOS ESTRATÉGICOS

Impacto Esperado de la Optimización

5 - 10 h

Ahorro Semanal / Persona

Eliminación de captura manual en Excel y reportes semanales a Contabilidad.

3 - 5 días

Despacho Directo en Puerto

Ahorro de demoras en Recinto Fiscalizado mediante prevalidación y etiquetado en origen.

100%

Integridad de Datos

Eliminación total de errores de transcripción mediante integración digital ERP/WMS.

Meta: Sustituir la comunicación análoga por visibilidad en tiempo real, agilidad financiera con proveedores y eficiencia operativa esbelta.

03. ALCANCE OPERATIVO

Mapeo de Procesos Analizados



Cadena Inbound (6 Procesos)

- ✓ Proceso Importación China - Lázaro Cárdenas
- ✓ Proceso Importación Vía San Diego
- ✓ Proceso Importación China - San Diego
- ✓ Recepción Mercancía Vía San Diego
- ✓ Recepción Mercancía CDMX - Importaciones
- ✓ Recepción Mercancía CDMX - Proveedores Nac.



Cadena Outbound (2 Procesos)

- ✓ **Administración de ODCs Liverpool:** Descarga, transformación, picking RFID, citas y entrega en CD Liverpool.
- ✓ **Recepción de Pedidos CDMX:** Captura y procesamiento de ODCs para clientes nacionales.

Análisis integral orientado a elevar la madurez logística y eliminar cuellos de botella.

04. CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Modelo de Prevalidación Técnica en Origen

1. Certeza Jurídica NOM (MX)

Validación del arte de etiqueta en español (NOM-050 / NOM-024) con UVA antes de impresión en fábrica.

2. Inspección Pre-Embarque (PSI China)

Verificación de cantidad, calidad y pegado de etiqueta en planta por agencias (SGS, Intertek) o almacenes de Forwarders (VAS).

3. Despacho Directo & Documentación

Inspector valida Factura, Packing List y Certificado de Origen contra carga física para emitir Constancia de Conformidad.

Matriz: Origen vs. Destino

Concepto	Origen (China)	Destino (Puerto MX)
Costo	Bajo (En fábrica)	Alto (Recinto Fiscalizado)
Tiempo	Sin retrasos al arribo	3 - 5 días en puerto
Riesgo	Bajo (Corregido in-situ)	Alto (Multas aduanales)

Mover el cumplimiento del puerto de llegada a la planta del proveedor evita cuellos de botella aduanales.

05. OPTIMIZACIÓN INBOUND

Plan de Eficiencia en Importaciones

1. Digitalización Paperless

Portal en la nube para subida inmediata de BL, Factura y Packing List al zarpar el buque de China.

2. Despacho Anticipado

Validación y pago de impuestos previo al atraque en Lázaro Cárdenas para eliminar almacenajes.

3. Gatekeeper en Compras

Bloqueo en ERP para impedir emisión de POs con costos discrepantes vs cotización autorizada.

4. Módulo Carta Porte ERP

Generación automática de Carta Porte desde pedimento/factura en GP, eliminando archivos Excel.

Incluye la creación de una Cola de Trabajo Digital entre Logística y Almacén (OTL).

AGILIDAD INBOUND

Integración Tecnológica y Automatización



Integración BOTs / EDI Liverpool

Sustitución de descarga manual por ingesta directa de ODCs al ERP, eliminando errores de captura.

CERO TRANSCRIPCIÓN MANUAL



Sincronización WMS-ERP

Afectación de inventario en tiempo real durante el picking para evitar ventas de stock inexistente.

VISIBILIDAD FÍSICO VS TEÓRICO



Validación Digital en Piso

Reemplazo de notas manuales en BOL por fotografías, firmas digitales y avisos automáticos a Contabilidad.

COBRO ACELERADO

Integración EDI-ASN para confirmaciones previas y automatización de avisos de liquidación.

Eficiencia Outbound

07. ECOSISTEMA DE PROVEEDORES

Red Global de Inspección y Logística

Unidades de Inspección (MX)

NYCE / ANCE / SGS / Intertek

Validación técnica previa de etiquetas (NOM-050 / NOM-024) y emisión de Constancia de Conformidad.

Certeza Jurídica

Inspección & Calidad (CN)

QIMA / V-Trust / TÜV Rheinland

Auditoría Pre-Shipment Inspection (PSI) en fábrica para verificación física, cantidad y etiquetado.

Inspección en Planta

Freight Forwarders (Global)

Hellmann / DSV / Kuehne + Nagel

Servicios de Valor Agregado (VAS) para recepción y etiquetado en bodegas de Shanghai o Shenzhen.

Servicios VAS China

Infraestructura externa estructurada para eliminar sobrecostos por demoras e imprevistos.

08. ESTRUCTURA CONSULTORA

Equipo Especializado JRM Consulting



LIDERAZGO DE PRESENTACIÓN

Juan Ramírez Manríquez

Dirección estratégica y presentación ejecutiva del plan de optimización logística e integración tecnológica.



Alejandro Cuéllar

Chief Operating Officer



José Jorge Masvidal

Consultor Especialista en Optimización de Procesos



Eduardo Escalante

Chief Executive Officer



Hacia una Ventaja Competitiva Esbelta

La transición a un modelo digital con cumplimiento en origen elimina la dependencia de comunicación manual, protege el margen financiero y acelera la operación.

OBJETIVO PRINCIPAL

Mover el cumplimiento regulatorio a la planta del proveedor

FIRMA CONSULTORA

JRM Consulting

© JRM Consulting. Todos los derechos reservados.